



Ministère de la défense et des anciens combattants

Organisme consultatif placé auprès du ministre de la défense, et destiné à favoriser la connaissance mutuelle entre la jeunesse et les armées.

### L'ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT

#### Sommaire :

- Editorial du président
- La réunion des Conseillers
- Colloque « l'Engagement des jeunes »
- L'entreprise citoyenne à l'honneur (CIDAN)
- Rencontre avec M. Nicolas Padberg, président du groupe de travail « SMA »
- « Le décrochage scolaire » (en librairie)
- « L'armée » (en librairie)
- Forum SOS Stages
- Avis aux lecteurs
- Agenda

#### Meilleurs vœux !

En cette période de fin décembre, j'ai une pensée toute particulière d'abord pour les femmes et les hommes des Armées qui sont engagés en opérations extérieures ou pour la sécurité de notre territoire national mais aussi pour tous ceux et celles qui, au sein de la Commission armées-jeunesse ou en association avec elle, œuvrent sans compter pour préparer l'avenir.

Joyeuses fêtes de fin d'année à tous.



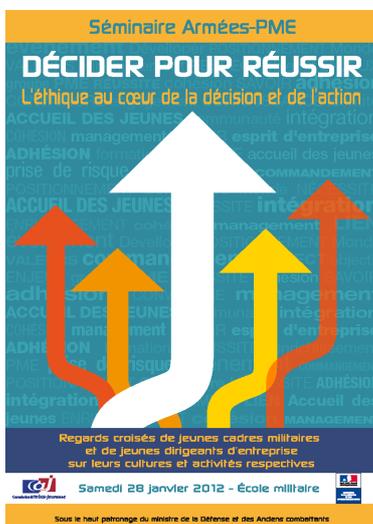
Réunion des conseillers du 9 décembre 2011

Général d'armée aérienne Patrick de Rousiers  
Inspecteur général des Armées  
Président de la Commission Armées-Jeunesse



### VIE DE LA COMMISSION

#### Réunion des conseillers : premier rapport d'étape des travaux de groupes



Tel un Conseil d'administration, la réunion des conseillers précède chaque assemblée plénière de la Commission armées-jeunesse pour présenter les travaux en cours.

Cette réunion regroupe les présidents et rapporteurs en exercice, les présidents de la session précédente, s'ils siègent encore à la Commission, un représentant de l'état-major des armées, de chacune des trois armées, du service de santé, de la direction générale pour l'armement et de la Gendarmerie nationale, des autres ministères, ainsi que les chargés de mission de la CAJ.

Plusieurs points ont été abordés lors de cette réunion du 7 décembre.

Après un rappel des actions du secrétariat général par le général Duval, chacun des présidents des quatre groupes a fait un point de l'avancée de ses travaux, avec une attention sur les conditions de travail du groupe, sa composition, les difficultés éventuelles mais également les auditions passées ou à prévoir.

Un second temps a été consacré à la présentation, par Mme G. Le Gal et Monsieur A.-J. Lamirand, du séminaire du 28 janvier 2012 « Décider pour

réussir : l'éthique au cœur de la décision et de l'action » qui réunira jeunes chefs d'entreprise et jeunes cadres militaires, officiers et sous-officiers, pour un partage d'expériences (pour en savoir plus et participer rendez-vous sur [www.defense.gouv.fr/caj](http://www.defense.gouv.fr/caj)).

Plusieurs autres points ont été présentés : le calendrier du second semestre, le rôle des chargés de mission, l'avancée des publications en cours (bulletin et rapports).

Enfin, avant de clore cette réunion par un dernier tour de table, a été dévoilé le déroulement de la plénière des vœux

## Réunion des conseillers (suite page 1)

qui aura lieu le 12 janvier 2012.

La commission aura le plaisir d'y écouter la conférence de

Mme Monique Castillo sur le thème « comment développer l'esprit de résilience chez les jeunes ? » avant l'échange des vœux.

Elle aura également le plaisir de récompenser, en présence de l'Ascair (association sportive et culturelle de l'air), les quatre jeunes coureurs ayant les pre-

miers franchi la ligne d'arrivée à la course des 20 km de Paris, le 8 octobre 2011.

F. Neziroski

## A L'EXTÉRIEUR...

### Colloque « l'engagement des jeunes », le 30 novembre 2011, Paris—école militaire Plus de 600 élèves de la 3<sup>e</sup> à la terminale, provenant de 19 établissements de Paris et d'Ile-de-France y ont assisté avec leur encadrement pédagogique.

Le Général de corps d'armée Bruno DARY, Gouverneur militaire de Paris a organisé le 30 novembre à 18h00 à l'amphithéâtre Maréchal Foch de l'Ecole Militaire, un colloque sur l'Engagement.

Destiné principalement à un public jeune (collège-lycée-formation professionnelle - université-prépa) il avait pour but de faire réfléchir sur les modes d'engagement personnel contemporains.

Il était articulé en deux parties.

Au cours de la première, deux grands témoins historiques, M. Pierre-André DUFETEL, président des « Etudiants du 11 novembre 1940 », et M. Fred MOORE, Chancelier de l'ordre de la Libération sont venus témoigner de leur engagement dans la Résistance et les For-

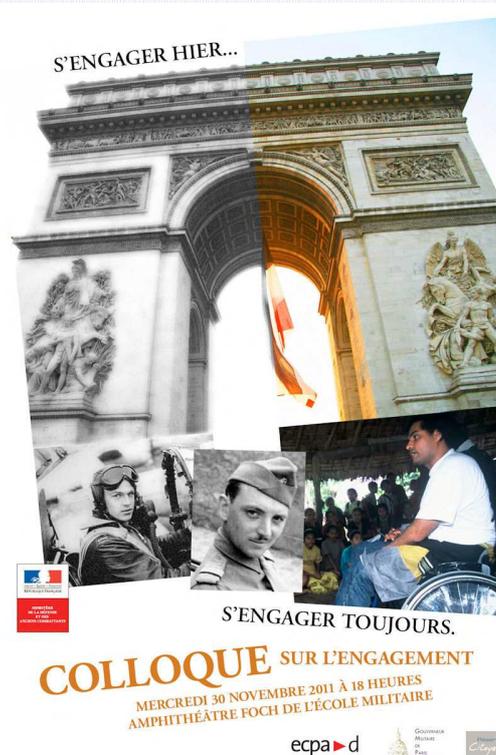
ces Françaises Libres. Ce témoignage était accompagné d'une évocation historique cinématographique commentée par le Colonel Thierry NOULENS, professeur à l'Ecole de guerre, docteur en histoire. Elle s'est achevée par un dialogue avec le public.

A partir du constat de l'engagement de nos anciens dans la guerre de 1939-45, la seconde partie posait la question : « Dans la société du XXI<sup>e</sup> siècle, est-il encore utile de s'engager pour une cause ? »

Cette question était illustrée par les témoignages successifs, articulés en 2 tables rondes, de plusieurs personnes (jeunes et moins jeunes) qui sont venus expliquer ce qui a déclenché leur engagement et pourquoi ils ont choisi de donner de leur temps, de leur cœur et de leur

énergie pour les autres, au sein d'une société qui met de moins en moins en valeur l'altruisme. Là encore, un temps était réservé au débat direct avec le public.

Présidée par le Général de corps d'armée Bruno DARY, Gouverneur militaire de Paris, cette soirée était animée par Madame Frédérique BE-DOS, journaliste.



## L'entreprise citoyenne à l'honneur

### L'association CIDAN remet le « Trophée national de l'entreprise citoyenne 2011 »

Le 14 décembre 2011, une délégation du secrétariat général de la CAJ a assisté à la 4<sup>ème</sup> édition de la remise du trophée national de l'entreprise citoyenne par l'association [CIDAN](#) (Civisme Défense Armées Nation). Créé en 2007, ce trophée est placé sous le haut patronage du président du Sénat et a été remis par Xavier Pintat, sénateur de Gironde.

Plusieurs entreprises ont été récompensées pour leurs projets originaux et à portée civile.

Dans la catégorie Grandes entreprises, le premier prix a été attribué à l'entreprise Kinder pour son soutien au Secours populaire qui a permis à 2000 enfants de partir en vacances.

Le jury a décerné un prix spécial à l'entreprise IKEA pour son engagement aux côtés de la fondation Abbé Pierre pour aménager l'habitat des plus démunis. Depuis 2004, 24 sites ont été aménagés.

Dans la catégorie PME-PMI-TPE l'entreprise Plurtitelcom, spécialisée dans le développement

de fibre optique, a reçu le premier prix pour la création d'un centre de formation au profit des jeunes issus des quartiers difficiles. Le jury a souligné l'exemplarité de cette action compte tenu de la petite taille de l'entreprise.

Le prix spécial a été attribué à l'entreprise Convers qui s'est engagée au profit de ses employés, en changeant le mode de travail des centres d'appel. Le libre choix des horaires, le recrutement de seniors, de femmes et de personnes handicapées sont les priorités de

Convers pour lutter contre les discriminations.

Les entreprises HSBC, Capgemini, et Seb ont été distinguées par le jury pour l'action d'accompagnement qu'elles mènent au profit des jeunes et des chercheurs d'emploi.

Enfin, la cérémonie s'est clôturée par des félicitations en direction des volontaires des Epide de Doullens et Saint-Quentin pour leur engagement au côté des entreprises Maternelle et Synergie.

## RENCONTRE AVEC...

### Monsieur Nicolas Padberg, président du groupe SMA

**Vous présidez cette année le groupe de travail sur le SMA. Quels sont les objectifs de ce groupe ?**

Le groupe de travail doit réfléchir aux évolutions possibles du Service Militaire Adapté, qui accueille des jeunes ultramarins sous statut militaire, tout en tenant compte des structures existantes, et notamment de l'Epide, qui accueille en métropole une même tranche d'âge mais sous statut civil.

L'idée est de faire preuve de créativité afin de ne pas réinventer ce qui existe déjà – je précise que la Commission armées-jeunesse avait travaillé, il y a dix ans, sur l'adaptation du SMA en métropole et que ses travaux avaient donné naissance, quelques années plus tard, à l'Epide.

Le groupe doit donc étudier une certaine évolution de ces structures pour répondre au décrochage de ces jeunes de 18 à 25 ans en situation d'échec, les former et favoriser leur inser-

tion professionnelle.

**Quel premier bilan faites-vous de cette présidence à mi-parcours ?**

Les travaux ont d'ores et déjà été très riches et les échanges très intéressants.

Nous avons eu la présentation du SMA et de l'Epide, ce qui a permis au groupe de bien appréhender les missions et les spécificités de ces deux structures.

Les actions des Missions Locales ont également été présentées au groupe et nous avons pu ainsi prendre connaissance des enjeux de la formation et de l'insertion professionnelle d'une tranche d'âge dont certains sont abandonnés par le système.

Les interventions de ces organismes – dont les représentants ont rejoint le groupe de travail – ont permis d'éclaircir certaines pistes de travail.

Les membres du groupe ont désormais tous les éléments

pour poursuivre leur réflexion sur un dispositif qui permettrait d'apporter une réponse à la problématique des jeunes décrocheurs.

Les séances futures promettent d'être constructives.

**Votre engagement personnel, dans la réserve opérationnelle par exemple, vous est-il utile dans vos activités à la Commission ?**

La Commission Armée Jeunesse est à la rencontre du monde civil et de l'institution militaire.

Le fait d'être réserviste opérationnel apporte une connaissance de cette institution qui s'ajoute et complète l'expérience personnelle et professionnelle du citoyen.

Cet engagement me permet d'échanger avec les représentants de la Défense et de comprendre leurs contraintes. Il apporte une ouverture d'esprit sur le monde souvent méconnu des armées.

Ce lien armée-nation prend tout



Monsieur N. Padberg, président du groupe SMA, représentant l'UNOR

son sens dans les travaux de la Commission et me permet d'animer les travaux en étant à l'écoute des différents organismes civils et militaires afin d'atteindre, de manière cohérente, les objectifs fixés par la problématique du groupe de travail.

## EN LIBRAIRIE...

### Le décrochage scolaire, par Pierre-Yves Bernard, PUF, collection : Que sais-je?



**Une nouvelle approche pour mieux comprendre et identifier les facteurs de décrochage et mieux lutter contre les**

**parcours scolaires « à problèmes ».**

Qu'attend-on de l'école aujourd'hui ? Quel est le niveau d'étude minimal que chacun devrait avoir atteint à la sortie du système scolaire ? Comment y parvenir et éviter les ruptures précoces de scolarité ?

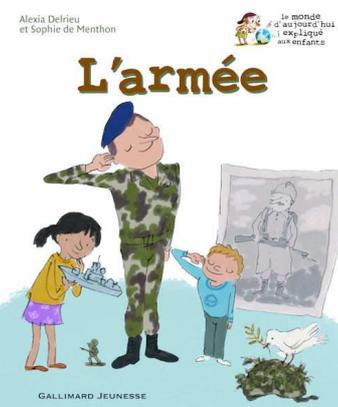
Cet ouvrage propose une synthèse de travaux qui, partant de

cette notion de décrochage, ont apporté des éclairages nouveaux sur les problèmes scolaires.

Ces recherches ont mis en valeur la complexité des facteurs de risque de décrochage. Elles ont notamment permis d'identifier des types de parcours favorisant la rupture scolaire. Elles ont aussi souligné l'incidence des interactions de l'élève avec l'institution scolaire, la famille, les professeurs, l'entourage, et l'impact de l'échec scolaire précoce sur les risques de décrochages ultérieurs : autant de réflexions qui invitent à repenser l'orientation globale de la politique éducative.

*Disponible en librairie.*

### L'armée, par Sophie de Menthon et Alexia Delrieu, illustré par M. Henri Fellner, Gallimard jeunesse.



**A l'initiative de la DICOd (Délégation à l'information et à la communication de la Défense), le ministère de la Défense a été associé à la réalisation d'un livre destiné aux enfants, dans les éditions Gallimard-**

**Jeunesse.**

Ce livre est paru le 6 octobre dernier.

Cet ouvrage, coécrit par Mme Sophie de Menthon et Mme Alexia Delrieu, et illustré par M. Henri Fellner, complète une collection plus large destinée aux enfants de 6 à 12 ans et dont le thème est « le monde d'aujourd'hui expliqué aux enfants ».

Cet ouvrage aborde dans un langage clair certains sujets complexes et présente de manière rassurante les enjeux actuels de la Défense par le prisme du questionnement enfantin.

*Disponible en librairie*

## EN COULISSES...

### Forum SOS Stages

Comme chaque année, le bureau stages de la Commission armées-jeunesse s'est rendu, le mercredi 7 décembre 2011, à la journée « SOS Stages ».

Cette journée organisée par l'AFJU (Association pour Faciliter l'Insertion professionnelle des Jeunes diplômés) propose une mise en relation de jeunes étudiants ou jeunes diplômés avec une quarantaine de partenaires offrant des stages ou des emplois.

Cette prise de contact organisée en partenariat avec la mairie du 11ème arrondissement de Paris a permis à la CAJ de proposer son catalogue de stages et contrats à environ cent cinquan-

te candidats. Ce fut aussi une excellente occasion de véhiculer l'image et les propositions de notre ministère à l'ensemble des acteurs présents.

Il est apparu, cette année, que la demande de stages évolue vers des stages plus longs (de six mois à un an), plutôt conventionnés ou en alternance.

L'équipe CAJ présente sur place était composée de Mme Annaïck Le Saux et du Bch Franck Antoine.

Lcl J. Allavena, secrétaire général adjoint

### In memoriam

Deux éminents serviteurs de la Commission viennent de nous quitter :  
Monsieur Daniel Mitrani,  
qui en fut l'un des membres fondateurs  
et le colonel Philippe Boulmer,  
secrétaire général adjoint (1993 - 1999).

Nous mesurons la perte qu'ils représentent pour leur famille et leurs proches, à qui nous présentons nos condoléances les plus sincères.

Le prochain bulletin (numéro 58, à paraître début 2012) leur consacrerait un hommage à la hauteur de leur engagement.

Le général Rémy Duval,  
Secrétaire général de la CAJ

### Avis aux lecteurs

**Séminaire  
Armées- PME  
Le 28 janvier 2012,  
Paris—Ecole militaire**

**Programme:  
[www.defense.gouv.fr/caj](http://www.defense.gouv.fr/caj)**

**Inscriptions :  
[evenement@caj.defense.gouv.fr](mailto:evenement@caj.defense.gouv.fr)**

Séminaire Armées-PME

**DÉCIDER POUR RÉUSSIR**  
L'éthique au cœur de la décision et de l'action



Regards croisés de jeunes cadres militaires  
et de jeunes dirigeants d'entreprise  
sur leurs cultures et activités respectives

 Commission armées-jeunesse

### Avis aux lecteurs

**Vous êtes  
jeune chef d'entreprise,  
vous êtes invités à vous inscrire.**

**Vous connaissez  
de jeunes chefs d'entreprise,  
invitez-les à s'inscrire.**

**Inscriptions :  
[evenement@caj.defense.gouv.fr](mailto:evenement@caj.defense.gouv.fr)**

Ecole militaire  
Case 20  
1 place Joffre  
75700 Paris SP 07



Téléphone : 01 44 42 32 05  
Télécopie : 01 44 42 59 94  
Messagerie : [sec.gen@caj.defense.gouv.fr](mailto:sec.gen@caj.defense.gouv.fr)  
[evenement@caj.defense.gouv.fr](mailto:evenement@caj.defense.gouv.fr)  
[stages@caj.defense.gouv.fr](mailto:stages@caj.defense.gouv.fr)

Organisme consultatif placé auprès du ministre de la défense, et destiné à favoriser la connaissance mutuelle entre la jeunesse et les armées.

**Retrouvez-nous sur le Web**

**[www.defense.gouv.fr/caj](http://www.defense.gouv.fr/caj)**

### AGENDA janvier 2012

- **Mardi 3 janvier, réunion du groupe événement, salle 211.**
- **Lundi 9 janvier, réunion du groupe Défense—service Civique, salle 211,**
- **Jeudi 12 janvier, amphi Des Vallières, Plénière des vœux — Conférence**
- **Mardi 17 janvier, réunion des animateurs du séminaire, salle 211**
- **Mercredi 18 janvier, réunion du groupe réflexion, salle 211**
- **Samedi 28 janvier, séminaire CAJ**
- **Mardi 31 janvier, réunion de groupe événement, salle 211**

#### ***Dans le prochain numéro :***

- **Le groupe Défense –Service civique**